



מנהל התמחות:
ד"ר נב נחליאלי

לימודי ניהול ספורט מצויים בתאוצה ברחבי העולם, ובשנים האחרונות גם בישראל, בזכות האפשרות לשלב תשוקה לספורט עם רכישת מקצוע. הדגש בתכנית הלימודים הוא על רכישת כלים פרקטיים לתפקידי ניהול פורמליים בספורט: ניהול אגודות, מועדונים, איגודים, מחלקות ספורט ברשויות מקומיות, מתנ"סים ועוד. בנוסף, מושם דגש על רכישת כלי יזמות בתחומים "חמים" של SportsTech, יזמות ספורט חברתית ועסקית.

הקריה האקדמית אונו היא המוסד האקדמי היחיד בארץ שניתן ללמוד בו לתואר שני במנהל עסקים בהתמחות ניהול ספורט, באישור המועצה להשכלה גבוהה. מטרת ההתמחות היא להכשיר סטודנטים לרמות הגבוהות ביותר בארגוני ספורט ולהקנות להם כלי ניהול לצורך קידום ארגוני ספורט ויזמות בתחום הספורט. אנו שואפים לשפר את איכות ניהול הספורט בישראל באמצעות הכשרת בוגרים בתחום. כחלק ממסגרת הלימודים בתכנית מתקיים קשר רצוף עם ארגוני הספורט, הלומדים זוכים להיפגש עם דמויות מרכזיות בתחום ניהול הספורט ונערכים סיורים מקצועיים בארגוני ספורט מובילים. הסיורים, המפגשים עם דמויות מפתח בתעשיית הספורט וההיכרות בין המשתתפים מאפשרים הרחבת רשת קשרים מקצועית שמסייעת ללומדים גם בהמשך דרכם הניהולית.

התואר מספק ללומדים ידע והתנסות שיסייעו להם להשתלב בעתיד בתפקידי ניהול בספורט, ואת הכלים הנחוצים כדי להקים מיזם או עסק בתחום. במהלך ההתמחות תכירו את תעשיית הספורט בארץ ובעולם, ואת צורת ההתארגנות הייחודית – הן מבחינת המבנה והן מצד המקורות התקציביים העומדים לרשות מנהל ספורט. בנוסף, תלמדו כיצד ניתן לקדם פיתוח עסקי של ארגוני ספורט, כולל האפשרות לזום במהלך הלימודים סטארטאפים בתחום. תקבלו גם כלים לבניית שגרת למידה ותהליכי שיפור ארגוניים לפיתוח ספורטאים ומאמנים.

תעשיית הספורט מאופיינת במורכבות רגשית, דינמיות והישגיות. כדי להתמודד בהצלחה גם עם ההיבטים הללו תרכשו כלים בפסיכולוגיה של הספורט, וכן בתחומי מנהיגות, ניהול משברים וניהול מותאם עבור הקהילות העוטפות את ארגון הספורט. מאפיינים ייחודיים נוספים של תעשיית הספורט שתלמדו עליהם הם דיני ספורט, ניהול אירועים ומתקני ספורט. פרויקט הגמר בהתמחות ניתן לבחירה מבין שלוש אפשרויות מוצעות: פרקטיקום בארגון ספורט, כתיבת תכנית עסקית למיזם ממשי בספורט, או אבחון ארגוני-אסטרטגי בארגון ספורט.

כלל המרצים בהתמחות הם בעלי ניסיון פרקטי ואקדמי עשיר, ונמצאים בקשר יומיומי עם ארגוני ספורט מגוונים כגון הוועד האולימפי, איגודי ספורט, מרכזי ספורט, אגודות ספורט, מיזמים טכנולוגיים וחברתיים ועוד.

ההתמחות מיועדת לבעלי תשוקה לספורט, השואפים להתפתח בתחום ניהול הספורט, למנהלים ויזמים בתחומי הכושר והבריאות, למנהלי איגודים, אגודות ומועדונים, למנהלי מחלקות ספורט ברשויות המקומיות, לקציני כושר בצבא בעלי ניסיון ניהולי או פיקודי, וכן למורים לחינוך גופני המעוניינים בקריירה ניהולית.

הקורסים הנלמדים בהתמחות* (ההתמחות כוללת 7 קורסים ופרויקט גמר):

פיתוח ארגוני בספורט: ד"ר ניב נחליאלי

היכולת להגיע להישגים ספורטיביים ולהצלחה עסקית לאורך זמן, תלויה ביצירת תמהיל ערך ייחודי לארגון הספורט ובהתנהלות שיטתית ביישום האסטרטגיה. בקורס זה יוצגו מודלים ניהוליים מתקדמים מהעולם העסקי שהותאמו לעולם הספורט, וכן מודלים של מועדונים מובילים בעולם. באמצעות מודלים אלו ניתן להגדיר DNA ייחודי לארגון הספורט, לייצר תהליכי למידה ושיפור, לסייע בפיתוח המאמנים, ולתמוך בתהליך ההתפתחות של הספורטאים. תכנים אלו יידונו על רקע מצב הספורט בארץ, וקפיצת המדרגה הנדרשת בו.

SportsTech & Sport Analytics: מר אורן סימניאן

עולם הספורט עובר שינויים מהותיים כתוצאה מחידירה של חדשנות טכנולוגית, המביאה לשיפור ביכולת המעקב וניתוח נתונים בשיטות מתקדמות. ישראל, הנחשבת למעצמה טכנולוגית, מבססת את מעמדה גם בעולם הספורט־טק. עם זאת, מהפכה זו מדלגת בחלקה על הספורט הישראלי, שאינו ממנף דיו את הפוטנציאל הטכנולוגי הישראלי כדי לצמצם פערים מול העולם. בקורס זה ייחשפו המשתתפים למהפכה הטכנולוגית של עולם הספורט, ילמדו על היכולת להשיג באמצעותה יתרון תחרותי לספורטאים וארגוני ספורט ולייצר קשרים בינלאומיים בתחום הספורט בזכות הובלה טכנולוגית, ויקבלו הזדמנות לקחת חלק פעיל ביצירה רעיונית של יזמות טכנולוגית.

תעשיית הספורט בישראל: עו"ד כנרת צדף, גב' מורן מסיקה־אידלמן

בקורס יתארחו אישים מובילים ומומחים מעולם הספורט, לדיון והעמקה בנושאים הקשורים לתעשייה. ייתן דגש על הכרת נופי הספורט השונים בישראל, מבנה הספורט ברשויות המקומיות, האופן שבו מתבצעת חלוקת התקציבים בספורט הישראלי, והדרישות המוצבות בפני מנהלי הספורט כדי למצות את המשאבים הקיימים. לשם כך יתארחו דמויות מובילות מהוועד האולימפי, ממשד הספורט, ממרכזי ספורט, מרשויות מקומיות, אגודות ספורט ועוד. בנוסף, יוצגו מבני ספורט ודרכי תקצוב במדינות שונות, לצורך השוואה ולמידה ממודלים גלובליים. במהלך הקורס יחקרו המשתתפים אתגרים ודילמות, לצורך הבנת המורכבות המוסדית של מפת הספורט הישראלי.

שיווק ופיתוח עסקי בספורט: גב' טל אלוני־רוזן

הקורס יעסוק במורכבות השיווקית ובאתגרים בתחום הספורט, לרבות דיון בנושאים כגון גיוס חסויות וספונסרים, יצירת שיתופי פעולה עסקיים ועוד. תחודד החשיבות בהתווית מדיניות ארגונית בגופי הספורט השונים, לאור המציאות המשתנה והדינמית של ימינו. מטרת הקורס היא ללמוד על השימושים במודלים המקובלים בעולם השיווק והתאמתם לספורט, תוך מתן דוגמאות ליישומים היומיומיים. הסטודנטים יגיעו לרמה של כתיבת תכנית שיווקית־פרסומית למועדון ספורט. כדי להשיג מטרות אלו, הקורס משלב בין הרצאות למפגשים עם דמויות מובילות בתחום הפיתוח העסקי־שיווקי בספורט.

כלים בפסיכולוגיה של הספורט: ד"ר אסף בלאט

נהוג לחשוב שפסיכולוגיה של הספורט מסייעת רק לאלתלים העוסקים בספורט תחרותי. אלא שהמיקוד בפסיכולוגיה של ביצועים אנושיים בסביבה דינמית והישגית, המאפיינת את זירת הספורט, מייצג גם את הוויית עולמם של המנהלים והיזמים בתחום זה. בקורס נעמיק במגוון עולמות תוכן מקבילים בין ענף הפסיכולוגיה של הספורט לתחום הניהול בספורט, בנושאים כגון מוטיבציה, ניהול רגשות בעת לחץ, מנהיגות, תקשורת, דינמיקה קבוצתית, ריכוז, ביטחון עצמי ועוד. הקורס מתבסס על גישה מדעית־יישומית, וכולל התנסות בטכניקות שונות והנגשה של תכנים אלו אל השדה הניהולי בתחום הספורט.

* הקורסים יועברו בזום, למעט 2-1 מפגשים בטרמינסטר, שבהם ייערך סיור מקצועי או פעילות המצריכה מפגש פיזי.

מנהיגות וניהול קהילות בספורט: ד"ר ניב נחליאלי, מר ליאור חוגיה

ארגונים בימינו נדרשים לתפקד במציאות משתנה ולא צפויה, כאשר הרצון לשלוט בחוסר הוודאות מוביל לא פעם לאיבוד שליטה. מציאות זו מתעצמת בארגוני ספורט, נוכח גבולות לא ברורים עם סביבת הארגון, הוויה תחרותית, ועולם רגשי שסוחף למצבי קיצון ומצריך ניהול תכוף של משברים. בקורס נקבל כלים מנהיגותיים להתמודד עם מציאות זו, תוך מיקוד בניהול מושכל של קשרי הקהילה עם סביבת הארגון, המייצר פוטנציאל להשפעה נרחבת. תשומת לב מיוחדת תינתן לניהול משברים בספורט.

דיני ספורט, ניהול אירועים ומתקנים: עו"ד דליה בושנינסקי, מר אופיר וגמן

הקורס יעסוק בעולם התוכן הייחודי של דיני ספורט, שמנהל ספורט נדרש להכיר ולפעול לאורם. התכנים שילמדו כוללים: דיני עבודה בספורט, היבטים של משפט ואתיקה בספורט, דיני עמותות ספורט, משפט מנהלי בספורט ועוד. הנחיות מנהליות נוספות שאותן מנהל בספורט נדרש להכיר עוסקות בניהול אירועים ומתקנים, לרבות נהלי בטיחות אבטחה, ניהול קהלים ועוד. לצד כל אלה ייבחנו היבטים עסקיים בניהול מתקנים ואירועים באמצעות סיור מקצועי במתחם ספורט הכולל מתקנים מגוונים ודרכי הפעלה שונות.





”

כמנהלת ענף ספורט הנשים הגדול ביותר בארץ, ההתמחות בניהול ספורט באונו נתנה לי הבנה רחבה ומעמיקה יותר על עולם ניהול הספורט וכלים להתמודדות עם אתגרים חשובים בנושאים של תקצוב, שיווק, טכנולוגית ספורט (ספורט־טק) ועוד. בנוסף, הכרתי המון אנשים ממגוון תפקידים בתחום הספורט ששיטתו ותרמו לידע וללמידה.

”

קארין אינס

לשעבר, מנכ"לית מאמאנט - ליגת אמהות לכדורשת



”

ההתמחות בניהול ספורט נתנה לי כלים פרקטיים במגוון פלטפורמות בתור מנכ"ל מועדון כדורסל. הסיורים המקצועיים היו מדהימים ומעשירים מבחינת תוכן, עושר אנושי וחוויה. המרצים פתוחים תמיד לעזרה, שיתוף וחיבורים בין אנשים וארגונים.

”

אפיק ניסים

מנכ"ל מכבי עירוני רחובות
לשעבר שחקן נבחרת ישראל בכדורסל

פרויקט גמר:

ד"ר נב נחליאלי וגב' טל אלוני-רודן

הסטודנטים רשאים לבחור אחת מבין שלוש האפשרויות המוצעות:

← פרקטיקום

התנסות מעשית בארגוני ספורט בצמוד למנהלים בכירים, המעניקה הזדמנות לחשיפה, ללמידה משמעותית מהשטח ולהרחבת קשרים בתחום הספורט. המקומות שבהם מבוצע הפרקטיקום מגוונים וכוללים גופי ספורט גדולים כדוגמת מועדונים מובילים (מכבי תל-אביב רב-ענפי, מכבי חיפה כדורגל, הפועל ירושלים כדורגל, ועוד) מחלקות ספורט ברשויות מקומיות, ארגוני הגג של הספורט הישראלי (הוועד האולימפי והפאראלימפי), איגודי הספורט (איגוד האתלטיקה, ההתאחדות לכדורגל) ועוד.

← פרויקט גמר

פרויקט הגמר מבוצע בקבוצות קטנות, הפועלות כמעין חברות ליעוץ אסטרטגי-ארגוני בספורט. הפרויקט כולל אבחון ארגוני-אסטרטגי של ארגון ספורט, והצעת תכנית שיפור. באמצעות פרויקט הגמר מתאפשר יישום של החומר הנלמד בהתמחות ובלימודי הליבה, על ארגון ספורט הלכה למעשה.

← כתיבת תכנית עסקית

כתיבת תכנית עבודה מפורטת, שהיא מפת דרכים מלאה המתווה דרך ברורה לעסק טרם הקמתו, תוך יישום מגוון כלים תיאורטיים שנלמדו בקורסי התואר ובהתמחות. במסגרת הפרויקט תינתן אפשרות לקבל סיוע בכתיבת תכנית עסקית מלאה לעסק בתחומי הספורט, שאותה יהיה ניתן לקדם בפועל בעתיד.

מסלולי קריירה:

בוגרי התואר יוכלו לעסוק בשורה של תפקידים ניהוליים בספורט, לרבות ניהול אגודות, מועדונים, איגודי ספורט, מנהלי מחלקות ספורט ברשויות מקומיות, מתניסים ועוד. בנוסף לתפקידי ניהול "פורמליים", בוגרי התואר יוכלו להקים מיזמים בתחומים "חמים" של ספורט־טק, ויזמות ספורט חברתית ועסקית.